EINZIGARTIG FÜR MITTELSTAND & KONZERNE

RESTRUKTURIERUNG & BUSINESS TRANSFORMATION

F&P Consulting & Interim Management Company

15 YEARS

OF EXCELLENCE

Inhalt

01 – Circle of Excellence

02 – Finanz- und leistungswirtschaftliche Beratung

03 – Distressed Real Estate und Sonderfinanzierungen

04 – M&A / Private Equity

05 – Distressed M&A

06 – Branchenexpertise

07 – Referenzen

08 – Das Team

F&P Consulting & Interim Management Company

CIRCLE OF EXCELLENCE

01

CIRCLE OF EXCELLENCE

Wir bilden das gesamte Portfolio der Beratungs- und Unterstützungs-leistungen ab, die in einer Krise und bei komplexen Transformations-projekten gefordert sind.

F&P Consulting & Interim Management Company

02

FINANZ- UND LEISTUNGS-WIRTSCHAFTLICHE BERATUNG

Wir bieten das komplette Leistungsspektrum von der Restrukturierung / Sanierung bis zum Nachfolgemanagement.

Zeitnahe Transparenz

- Kurzfristige Liquiditätsplanung
- Erstellung IDW S11
- Fortbestehensprognose
- Aquisition Mehrheits-gesellschafter (Private Equity)

Sanierung / Restrukturierung

- Erstellung IDW S6 und Monitoring / Reporting
- Finanz- und leistungswirt-schaftliche Begleitung der Umsetzung
- Zurverfügungstellung von CRO, CEO, CFO, CIO / CDO, CSO / Übernahme von Organfunktionen
- Destressed M&A

Strategieentwicklung

- Entwicklung strategischer Roadmaps
- Unterstützung bei der Entwicklung von Produkt-portfolios und von innovativen Ideen
- Anbahnung strategischer Kooperationen
- Private Equity Unternehmen

Kurzfristige Liquiditäts-beschaffung

- Kurzfristige Unterstützung der Unternehmen zur Finanzierung der Geschäftstätigkeit auch über alternative Modelle

Nachfolgeprozesse

- Bewertung von Unternehmen und Vermögenspositionen
- Vorbereitung Unternehmensübergabe
- Initiierung von M&A-Prozessen

Performance-Steigerung

- Top-Line & Growth-Manage-ment über Aktivierung Vertrieb / Produkt / Innovationen
- Supply Chain Management in Planung, Produktion, Einkauf und Logistik
- ERP-Einführung / Projekt-management, Digitalisierung

F&P Consulting & Interim Management Company

Portfolioanalyse und Strategieentwicklung

- Performancebewertung und Benchmarking der Objekte
- Analyse Finanzierungs-, Cash-Flow- und gestaltbarer Desinvestitionsstrategien
- Bewertung und Empfehlung zu Handlungsoptionen

Bewertung und Versteigerung von Maschinen und Anlagen

- Bewertung nach allen marktgängigen Methoden
- Onlineauktionen
- Internationale Vermarktung von Maschinen-parks und einzelnen Industrieanlagen

Vermarktung (Spezial-) Immobilien

- Zügige und wertoptimale Veräußerung von (Spezial-) Immobilien
- Asset Management zur Optimierung des Marktwertes
- Maßnahmenmonitoring und –reporting

Gestaltung alternativer Finanzierungslösungen

- Sale & Lease Back
- Einkaufsfinanzierung
- Vermittlung von Beteiligungs- und Mezzaninekapital

03

DISTRESSED REAL ESTATE UND SONDERFINAN-ZIERUNGEN

Wir konstruieren echte Lösungen, wenn „klassische" Finanzierungs-instrumente nicht mehr greifen.

F&P Consulting & Interim Management Company

04

M&A / PRIVATE EQUITY

Unsere Experten unterstützen Unternehmen sowie Investoren (Private Equity Unternehmen) bei Fusionen, Übernahmen und verwandten Transaktionen. Besondere Bedeutung haben hier Private Equity-Unternehmen, die von der Begleitung eines Transaktionsberaters und eines Teams von Interim Managern für die Post Merger Integration profitieren und somit sämtliche vakante Positionen im Target-Unternehmen hochkarätig besetzen können.

Unternehmensverkäufe

- In Sanierungsprozessen
- In Insolvenzverfahren
- In Nachfolgesituationen

Investorenidentifikation

- Gute Kontakte zu Strategen und Finanzinvestoren
- Umfangreiche Private Equity Datenbank
- Professionelles Research

Professionelle Bewertung

- Unternehmen (Multiple, DCF, etc.)
- Geschäftsbereiche
- Vermögenspositionen (Immobilien und Equipment)
- Due Diligence
- Risikomanagement

Begleitung

- Datenraum- und Q&A-Management
- Kontinuierliche Führung von Interessenten
- Dokumentation und Darstellung des M&A Prozesses
- Begleitung der Vertragsverhandlungen
- Integration
- Aquisitionsfinanzierung

F&P Consulting & Interim Management Company

Unternehmensverkäufe

+ In Sanierungsprozessen
+ In Insolvenzverfahren
+ In Nachfolgesituationen

Investorenidentifikation

+ Gute Kontakte zu Strategen und Finanzinvestoren
+ Umfangreiche Private Equity Datenbank
+ Professionelles Research

Professionelle Bewertung

+ Unternehmen (Multiple, DCF, etc.)
+ Geschäftsbereiche
+ Vermögenspositionen (Immobilien und Equipment)

Begleitung

+ Datenraum- und Q&A-Management
+ Kontinuierliche Führung von Interessenten
+ Dokumentation und Darstellung des M&A Prozesses
+ Begleitung der Vertragsverhandlungen

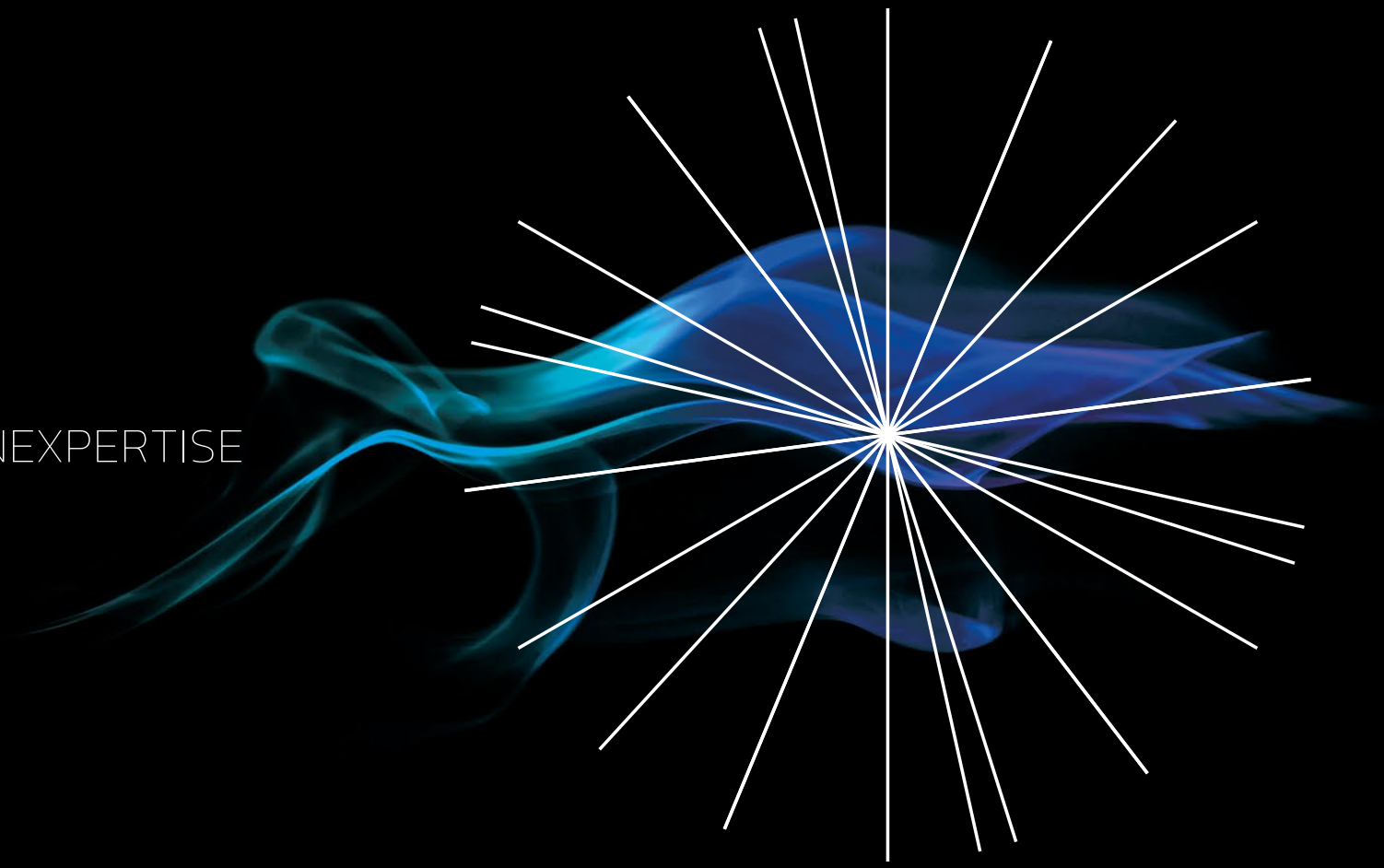
05

DISTRESSED M&A

Im Bereich Distressed M&A verfügen unsere Finanzierungspartner über eine langjährige Erfolgsbilanz und finden zügig den passenden „Match“, auch wenn Sonderfinanzierungen keine Lösung mehr bieten.

F&P Consulting & Interim Management Company

BRANCHENEXPERTISE



KONSUMGÜTER

HEALTH CARE

HANDEL / RETAIL

LEBENSMITTEL

MASCHINEN- & ANLAGENBAU

ENERGIEWIRTSCHAFT

AUTOMOBILZULIEFERER

LOGISTIK

BAUINDUSTRIE

PRIVATE EQUITY

FINANZINSTITUTIONEN

IMMOBILIEN

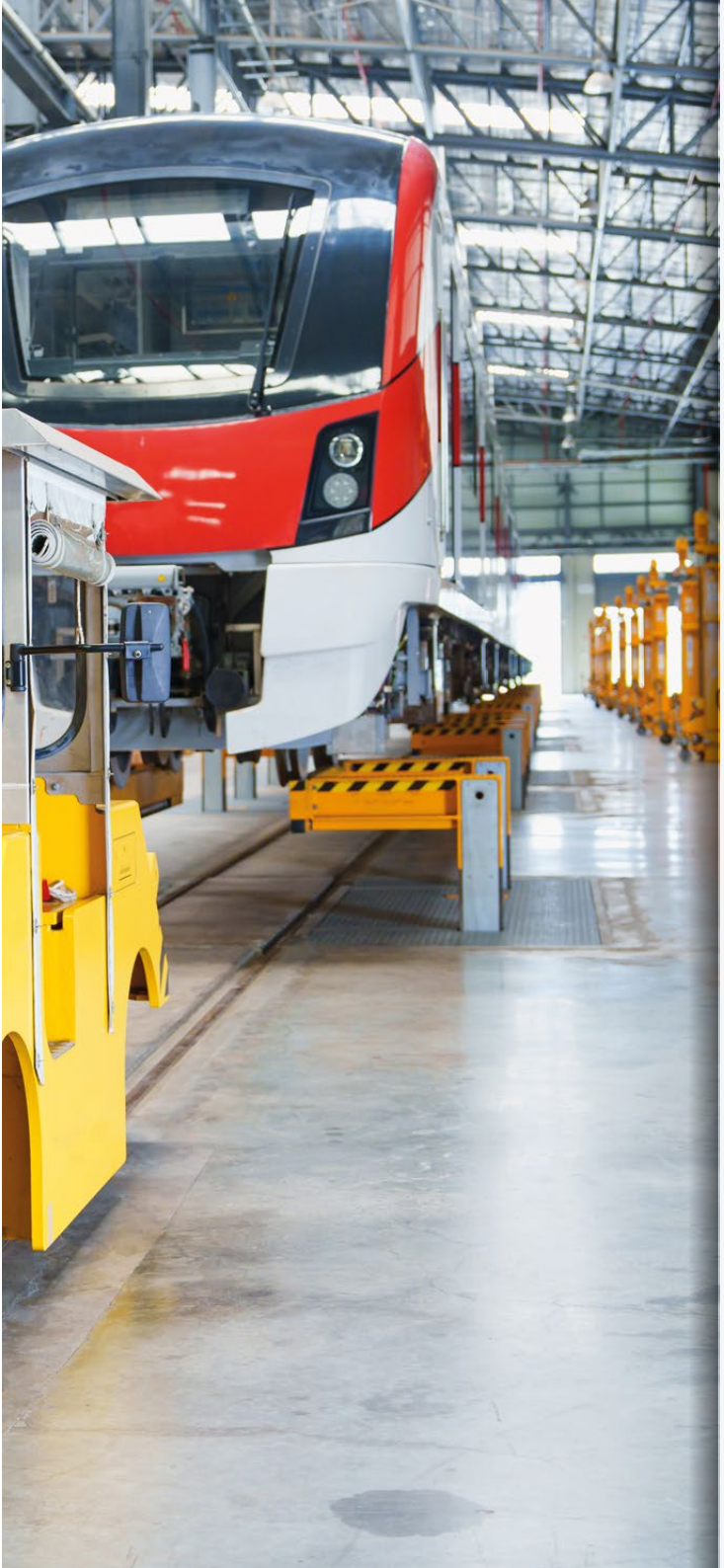
06

BRANCHEN-EXPERTISE

Mit unserem weitreichenden Partnernetzwerk decken wir das gesamte Branchenspektrum ab.

F&P Consulting & Interim Management Company

REFERENZEN



SCHIENEN-FAHRZEUGBAU

Mitarbeiter: 500

- Effizienzsteigerung aller Abläufe in der Produktion
- Einführung einer getakteten Fließfertigung mit Just-In-Sequenz Materialbereitstellung
- Reduktion der Durchlaufzeiten

07

REFERENZEN MASCHINEN- & ANLAGENBAU

Restrukturierung der Produktion

F&P Consulting & Interim Management Company

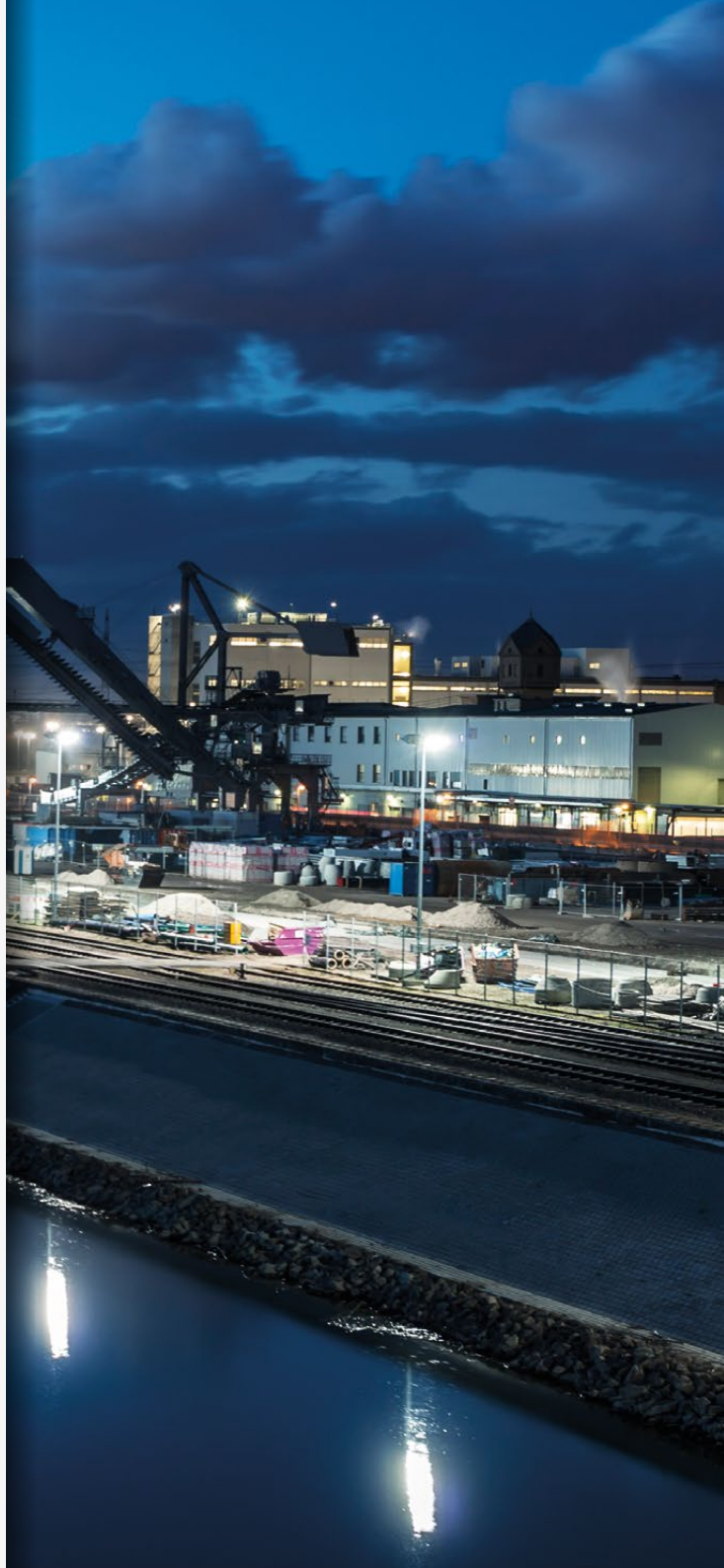
07

REFERENZEN MASCHINEN- & ANLAGENBAU

Restrukturierung und Prozessoptimierung

MASCHINENBAU UMWELTTECHNOLOGIE

- Entwicklung des Qualitätsmanagements und Einziehen von Struktur in die Supply Chain
- Entgegenwirken der Personalfluktuation
- Prozessoptimierung in die Gewinnzone



F&P Consulting & Interim Management Company

TEXTIL-MASCHINENBAU

Mitarbeiter: 330

Effizienzsteigerung in der Produktion

- Umsetzung von Sofortmaßnahmen zur Sicherung der Lieferfähigkeit
- Prozessoptimierung der Produktionsplanung
- Effizienzsteigerung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- Steigerung der Produktivität, Reduktion der Umrüstzeiten um 70 Prozent

07

REFERENZEN MASCHINEN- & ANLAGENBAU

Restrukturierung / Leistungswirtschaftliche Beratung

F&P Consulting & Interim Management Company

07

REFERENZEN MASCHINEN- & ANLAGENBAU

Restrukturierung / Leistungswirtschaftliche Beratung

MASCHINENBAU

Digitalisierung beschleunigt globale Lieferketten

- Optimierung der Bestandskennzahlen durch Verzicht auf Sicherheitsbestände
- Schnellere Qualifizierung der Lieferanten durch frühzeitiges Erkennen der Bauteilefehler
- Verlagerung der Qualitätsprüfung von der Warenannahme zum Versandprozess in Asien
- Erhebliche Verkürzung der Lieferzeiten

F&P Consulting & Interim Management Company

TIERMEDIZIN

PMI weltweiter Order-to-Cash Prozesse

- Transformation, Stabilisierung und Compliance der O2C-Prozesse in 34 Gesellschaften auf 6 Kontinenten
- Harmonisierung der Finanz- & Prozess-standards sowie Anpassung auf neue Marktanforderungen
- Management Übergang ins neue S/4 System und Ramp-Down im Altsystem
- Schnelle Wiederherstellung des Umsatzes: 80% in einer Woche

07

REFERENZEN PHARMA

Post-Merger-Integration

F&P Consulting & Interim Management Company

07

REFERENZEN FOOD

Unternehmensfusion

FOOD GROSSHANDEL

Mitarbeiter: 600

- Keine Geschäfte durch Unternehmensfusion verloren, keine Liquiditätsengpässe
- Reduzierung des Produktsortiments
- Kostenreduzierung durch Abbau von Personal und dezentraler Verantwortung
- Einheitliche Prozesse durch Einführung eines gemeinsamen ERP-Systems

F&P Consulting & Interim Management Company

IMMOBILIEN / -ENTWICKLER

Finanzierung für nachhaltiges Wohnen, Revitalisierung und Umbau, Wohnarealentwicklung

- Restrukturierung
- Finanzierung
- Projektfinanzierung
- M&A-Aktivitäten
- Spin-Off
- MBI / MBO

07

REFERENZEN IMMOBILIEN / – ENTWICKLER

Unternehmensfusion
Strukturierte Finanzierung

F&P Consulting & Interim Management Company

DAS TEAM

Bernd Fischer
Operational Excellence
fischer@fup-ag.com

Marc Lindenau
M&A / Private Equity
& Finance
lindenau@fup-ag.com

Gerd Giesen
Geschäftsentwicklung
& Restrukturierung
giesen@fup-ag.com

Frank Wedekind
Sanierung
wedekind@fup-ag.com

Johannes Graf von Spee
Finance & Sanierung
vonspee@fup-ag.com

Wolfgang Schenk
Digitalisierung
schenk@fup-ag.com

Moritz Jaeckle
Finance & Private Equity
jaeckle@fup-ag.com

Wilhelm Dahm
Restrukturierung & Sanierung
dahm@fup-ag.com

John Persch
Restrukturierung & Sanierung
persch@fup-ag.com

Götz Stapelfeldt
Supply Chain & Produktion
stapelfeldt@fup-ag.com

Michael Weßling
Finance & Restrukturierung
wessling@fup-ag.com

Norbert Hülsmann
Restrukturierung & M&A
huelsmann@fup-ag.com

08

UNSERE SPEZIALISTEN

F&P hat Zugriff auf ein Provider-Netzwerk von über 10.000 freiberuflichen Interim Managern und Spezialisten.
Wir übernehmen das Projektmanagement und die Qualitätssicherung in komplexen Mandaten.

Mehr als 40 Berater und Interim Manager mit Spezial Know-How

F&P Consulting & Interim Management Company

KONTAKTIEREN SIE UNS

F&P Executive Solutions AG
Interim Manager & Unternehmensberater
Am Kaiserkai 69 · 20457 Hamburg

Fon +49 40 8000 845 92

kontakt@fup-ag.com
www.fup-ag.com

KONTAKT VIA WHATSAPP
0 171 121 773 20